

# VISION

## 経営理念

ちゅうじょ

# 忠恕

真心からの思いやり

## 経営方針

- 一、社会正義
- 一、お客様第一
- 一、社員の幸せ

忠恕（ちゅうじょ）は、100 有余年の両備グループの歴史の中で脈々と受け継がれてきた創業者の思いです。  
真心からの思いやりを意味し、全ての社員が仕事をする上での指針としています。  
そしてその忠恕を、社会、お客様、社員への3方向に展開したもので、つまり、社会への思いやりとして「社会正義」、  
お客様への思いやりとして「お客様第一」、社員への思いやりとして「社員の幸せ」、を経営方針としています。

### 社会正義

コンプライアンス以上の正義。両備グループでは法制化されていないことも社会正義として貫くことを表します。

### お客様第一

「儲け」は「信じる者」と書きます。お客様から信用されて利益が上がるのが、儲けることを示します。偽りの顧客主義では意味がなく、企業には、常に最善の商品やサービスを提供する姿勢が必要です。

### 社員の幸せ

幸せの方程式：社員の幸せ = 健康 × 能力 × やる気 + 夢 = 個人の業績

健康、能力、やる気のどれかがゼロになれば、個人業績はゼロです。この方程式は、幸せは誰かがくれるものではなく自らの努力でつかむもので、夢をもって取り組み、さらに幸せ度が上がる、ということを表しています。

## 社員の夢が事業を創造する

両備グループの中期経営計画は、トップダウンではなく、ボトムアップ方式で作成されたものです。まさに一人ひとりの夢が積み重なった結果です。個人の夢がチームの夢になり、チームの夢は部署の夢になる。部署の夢は会社の夢となり、さらには両備グループの夢となる。夢は目標であり、方向性であり、意識です。

夢は一つひとつ実現しています。都市間高速バスの常識を覆した完全個室の夜行バス「DREAM SLEEPER SUPERIOR CLASS」は、その新しい発想で全国的にも話題となりました。アジアの食文化を変えるという大きな夢に向けコールドチェーン網の確立に向けた展開が進んでおり、ベトナム、ミャンマー、タイに物流部門が進出しています。世界でトップクラスのクルーズ客船を創る「海の七つ星プロジェクト」も進行中。デザイナーの水戸岡鋭治さんとともに夢の実現に向けて大きく動いています。

個人では諦めかけていた夢でも、約 10,000 人の両備グループの仲間への知恵と幅広い業種があれば、実現に向けてチャレンジできるのです。夢は事業の原動力です。この先、ロボットや AI や IoT による新しい時代になっても、夢を持つのは人だけです。夢を持った両備グループ社員が、人にしか持てない心を使った仕事で、各自が描く夢の実現へ向けて取り組み、事業を創ります。

新規プロジェクト

新規事業

新規プロジェクト

新規事業

新規プロジェクト

事業を創造

両備グループの夢

会社の夢

部署の夢

チームの夢

個人の夢

夢

## 両備ホールディングスのミッション

両備ホールディングスは、15 のカンパニーを有し、それらはトランスポート＆トラベル部門、くらしづくり部門、まちづくり部門に大別されます。各カンパニーの執行は CEO から信託されたカンパニー長があたり、スピーディな経営判断で企業運営を進めています。

両備グループの中核と位置づけられ、グループが目指す 21 世紀型の強い企業体質づくりの中心的な役割を担う両備ホールディングス。企業の枠を超えたグループシナジーを常に意識して、ヒト・モノ・カネという経営資源を一元管理する独特な経営形態で、次なる 100 年に挑みます。



## 両備バスカンパニー

### 100年企業「両備バス」が目指す、 新たなモビリティサービスのかたち。

岡山を代表するブランド、両備バス。運輸・観光のリーディングカンパニーとして培ってきた期待と信頼に応えて、日本一安全で安心できるバス会社であり続けることがミッションです。絶対的な安全・安心というサービスに高い付加価値を提供してこそ、次代を担えと考えます。

岡山県南部をエリアとする路線バスは、快適性やユニバーサルデザインを追求した車両の提供と ICT でご利用者の利便性を高め、地域公共交通を守ります。

岡山と各地を結ぶ都市間高速バスは、路線、利用者数ともに順調に伸び、カンパニーの大きな柱としてさらなる成長が期待されています。

多彩な車両ラインナップを強みとする観光バスは、十分な安全性を確保していると評価された安全性認定制度の認定事業者です。この安全性とブランド力がお客様に提供する安心感をベースに、次代の観光事業を創出します。

100年の歴史を有する両備バスの次なる夢は、さまざまな社会問題を解決すると期待が高まる MaaS の実現。両備グループのシナジーを活かし、新たなモビリティサービスのあり方を提供することで、地域貢献を目指します。





## 両備バス関西カンパニー

### 新たな価値の創造で次代を担う。

大阪・京都を中心とした京阪神をマーケットとして、貸切バスと都市間高速バスの運行を中心に事業展開しているのが、両備バス関西カンパニー。岡山では絶対的な信頼を誇る両備バスブランドに、地域を熟知した乗務担当社員やバスガイドの高い業務知識やサービス技術を加えることで差別化を図り次代のバス旅を創出しています。万博の開催も決まり、観光需要がますます期待される関西地区で、インバウンドへの対応も視野に入れたバスサービスを展開します。

## 両備バス津山カンパニー

### ICT が創りあげる、 地域密着総合交通カンパニー。

岡山県で絶対的な信頼を誇る観光ブランド「両備バス」と、地域を熟知し地域の足として根差してきたタクシーブランド「津山タクシー」が融合し、新たな事業展開を進めているのが両備津山カンパニー。両備グループ ICT 部門の技術と地域からの期待をバックボーンに、トランスポーターの新時代を創ります。



## 両備タクシーカンパニー

### 時流の把握と人財育成で広がるタクシー事業の可能性。

日常生活の足として幅広く利用されている両備タクシー。ICT 技術との融合でより早く確実な運行へとその利便性を高め、環境への配慮で持続可能な社会の実現に寄与し、タクシー事業の明るい未来を創ります。移動手段としてのタクシーが常に安全であり、移動空間としても快適であるように、両備グループのタクシーユニットを形成する一事業者として、総合的で専門的な人財育成に力を入れています。次代を見据え、ダイバーシティ時代に合った運輸交通事業者を目指します。





## 両備フェリーカンパニー

### 旅客船事業を通じて、世界の観光地を創る。

両備フェリーカンパニーグループは、岡山県・香川県と瀬戸内海の小豆島を結ぶフェリー、三重県津市・松阪市と中部国際空港を結ぶ高速艇、神戸港と東京湾で遊覧する観光船を運航し、小豆島でホテル事業を展開する企業グループです。安全・安心で快適な船旅の提供に加え、多くの航路を持つ瀬戸内海が世界の観光地になることを目指し、航路を活かしたさまざまな企画で地域を盛り上げています。

定期航路では、生活航路としての利便性を高めることはもちろん、乗って楽しいクルーズの提案も進めています。岡山-小豆島航路の新造船「おりんぴあどりーむ せと」には、デッキでミニトレインを走らせたり、キッズルームを設けるなど、楽しい仕掛けを施しました。移動中も心がおどる“子どもも楽しいクルーズフェリー”です。東京湾を遊覧する御座船「安宅丸」は、船そのものを観光名所にするべく、さまざまな催しで新たな日本のエンターテインメントを創出し、東京オリンピックに備えます。

#### 両備フェリーカンパニーグループ

- 両備フェリー株式会社
- 津エアポートライン株式会社
- 瀬戸内観光汽船株式会社
- 国際フェリー株式会社
- 神戸バイクルーズ株式会社



御座船安宅丸(東京湾)



オーキドホテル(香川県小豆島)



## 両備トランスポートカンパニー

### アジアのサプライチェーンを支える、高品質の物流ネットワーク。

両備トランスポートカンパニーは、トラック輸送と倉庫保管を中心に国内外の物流ネットワークを構築し、そこから派生するさまざまなニーズに対応できる物流のエキスパートカンパニーとして、企業のサプライチェーンマネジメントに応えます。掲げる夢は、アジアにおける最新鋭で最先端のコールドチェーン確立。ベトナム、ミャンマー、タイとその拠点を上げ、夢の実現へ向かっています。国内事業で培った両備品質のサービスは、グローバル時代に必要不可欠な国際物流サービスを支えます。

両備トランスポートカンパニーグループ

- 両備トランスポート株式会社 ○ Ryobi International Logistics Vietnam JSC ○ Ryobi (Vietnam) Distribution Service Company Limited
- Ryobi Myanmar Distribution Service Company Limited ○ Ryobi International Logistics (Thailand) Company Limited ○ 共備運輸興業株式会社



## 両備スカイサービスカンパニー

### 岡山のエア・アクセスを、地上業務で全面サポート。

岡山桃太郎空港の地上ハンドリング事業の一切の業務（航空機整備と燃料給油を除く）を担い、旅客、貨物、運航、地上作業の各セクションで国内外の航空会社をサポートしているのが両備スカイサービスカンパニーです。定時性と高品質なサービスは高い評価を得ており、特に地上作業の安全は全国屈指のハイレベルを維持しています。

近年岡山は、県をあげての誘致活動が功を奏しインバウンドの伸びが顕著です。西日本の拠点空港としての役割はもちろん、日本の玄関口としても重要な役割を持つ岡山桃太郎空港。専門的な知識と技術を備えた両備のスタッフが、岡山県のさらなる空路発展と観光振興を支えています。



## 🚗 両備テクノカンパニー

### 長年の信頼と最新の技術力で 新たなフィールドにトライ。

両備グループの最重要課題である安全運行を高い技術力で支えているのが両備テクノカンパニー。小型車両から大型・特殊車両、産業機械まで、車検・整備をはじめ板金塗装・車体架装に至るさまざまな関連業務を通じ、50年を超える歴史の中で多くの実績と大きな信頼を積み上げてきました。

倉敷工場では新たに製造事業を展開しており、少量多品種の部品製造、車両架装、消防自動車製造などを行ないます。最新鋭の設備は中四国初導入となる機器も多く、西日本屈指の総合工場です。

これら整備製造事業と、お客様のニーズにより取り組み始めたセキュリティ、オフィスシステム、車両販売や保険、電源システムなどの販売事業をコアとして、惜しみなくその高い技術力を地域に還元、提供しています。



## 🚗 ソレックスカンパニー

### 時代のニーズに細かく応え、 次代につなげる技術を磨く。

ソレックスカンパニーは、両備グループ唯一のメーカーとして常に時代のニーズに細かく応えるものづくりを行なっています。その高い技術は、球場で使用するグラウンド乾燥機やホバークラフト製造など、幅広い分野に生かされ、近年では、防災や福祉面での商品開発も進めています。

主軸製品はトレーラー。水上バイク・ボート向けのマリン用小型トレーラー分野では、国内トップクラスのシェアを誇ります。キャンピングカー用・スノーモービル用等、あらゆる用途に応じたトレーラーのラインナップを取り揃えていることも大きな特徴です。2019年発表の大型農業用トラクターを積載可能なトレーラーは、それまで同サイズの農機を運搬できる公道走行可能なトレーラーが無かったことから日本初の開発となりました。





## 両備スポーツセンターカンパニー

地域創生は健康から。  
スポーツを通して健康経営を支える。



スポーツは、私たちの人生にゆとりと夢、そして健康をプレゼントしてくれます。そんなスポーツの喜びを、より多くの方々と共有しようというのが、カンパニー・アイデンティティ。地域の方々にいきいきとした余暇を提供し、企業の健康経営を支えます。経営方針のひとつに「社員の幸せ」を掲げ、経営戦略として健康づくりに取り組む両備グループ。地域創生の一環としてグループが得意とするICTの活用で、より効果的な健康管理・支援を創造し、総健康社会の実現を目指して新たな分野に挑みます。



## 両備ストアカンパニー

「お客様第一主義」を徹底し、地域流通の未来を創造。

普段の生活の豊かさに着目し、食品や日用雑貨の販売、そして快適で便利なショッピング空間の提供を通じて皆様の暮らしをもっと快適にする——。これが両備ストアカンパニーの変わらぬテーマです。

近年ではこれまでの郊外型大型店舗「リョービプラッツ」に加え、高品質・こだわり商品の「パークス」、都市型小型スーパー「森のマルシェ」「フレッシュマルシェ」など、さまざまなタイプの店舗を開発し、差別化を図ってきました。地域に密着し、地域とともに育ってきた会社ならではの着眼点で、豊富な物流・商品ノウハウと最先端のICTで、地域の暮らしを支えます。